



**Università
degli Studi
di Palermo**

Area Didattica e Servizi agli Studenti
Settore Post Lauream
U.O. Master e Corsi di Perfezionamento

IL RETTORE

- VISTO** l'art. 3, comma 8, del D.M. n. 509 del 03/11/1999 *“Regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli Atenei”*;
- VISTO** l'art. 3, comma 9, del D.M. n. 270 del 22/10/2004 *“Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli Atenei”*;
- VISTO** il *“Regolamento Didattico dell'Ateneo di Palermo”*, emanato con D.R. n. 3299 prot. 47307 del 20/03/2025;
- VISTO** il *“Regolamento per l'attivazione ed il funzionamento dei Corsi di Master Universitari di primo e secondo livello”*, emanato con D.R. n. 9906 prot. 157125 del 02/10/2024;
- VISTA** la Legge n. 33 del 12/04/2022 *“Disposizioni in materia di iscrizione contemporanea a due corsi di istruzione superiore”*;
- VISTO** il Decreto Ministeriale n. 930 del 29/07/2022 attuativo dell'art. 4, comma 1, della legge n. 33 del 12/04/2022;
- VISTO** il *“Regolamento in materia di contribuzione studentesca”*, emanato con D.R. n. 2581 prot. n. 55109 del 04/04/2024;
- VISTA** la deliberazione n. 1009 prot. n. 116231 dell'11/07/2024, con cui il Consiglio di Amministrazione ha approvato la proposta di modifica ed integrazione del Regolamento in materia di contribuzione studentesca vigente;
- VISTE** le deliberazioni n. 161 e n. 233 del Consiglio di Dipartimento di Biomedicina, Neuroscienze e Diagnostica Avanzata (BIND), nelle sedute del 10/07/2025 e del 23/10/2025, relative rispettivamente all'attivazione e alla rettifica parziale della proposta di attivazione della prima edizione del Master di II livello in *“Economia e Amministrazione delle Aziende Farmaceutiche e Biotech”*, per l'A.A. 2025/2026;
- VISTA** la deliberazione n. 373 prot. n. 174205 dell'08/10/2025, con cui il Senato Accademico ha espresso parere favorevole relativamente alla proposta di attivazione del Master di II livello in *“Economia e Amministrazione delle Aziende Farmaceutiche e Biotech”*, per l'A.A. 2025/2026;
- VISTA** la deliberazione n. 1009 prot. n. 176613 del 10/10/2025, con cui il Consiglio di Amministrazione ha approvato la proposta di attivazione del Master di II livello in



“Economia e Amministrazione delle Aziende Farmaceutiche e Biotech”, per l’A.A.
2025/2026;

DECRETA

è istituito per l’A.A. 2025/2026 il Master Universitario annuale di II livello in *“Economia e Amministrazione delle Aziende Farmaceutiche e Biotech”*, con sede amministrativa presso il Dipartimento di Biomedicina, Neuroscienze e Diagnostica Avanzata (BIND) dell’Università degli Studi di Palermo ed è bandito il relativo concorso per titoli ed esami.

Art. 1 – Requisiti di Partecipazione

Il Master di II livello in *“Economia e Amministrazione delle Aziende Farmaceutiche e Biotech”*, attivato presso il Dipartimento di Biomedicina, Neuroscienze e Diagnostica Avanzata dell’Università degli Studi di Palermo, ha la durata di **1 anno**.

Possono partecipare coloro che sono in possesso dei titoli di studio di seguito elencati:

✓ **LAUREA MAGISTRALE RILASCIATE AI SENSI DEL D.M. 270/2004:**

- ♦ LM-13 - FARMACIA E FARMACIA INDUSTRIALE
- ♦ LM-56 - SCIENZE DELL'ECONOMIA
- ♦ LM-77 - SCIENZE ECONOMICO-AZIENDALI
- ♦ LM-82 - SCIENZE STATISTICHE
- ♦ LM-16 - FINANZA
- ♦ LM-09 - BIOTECNOLOGIE MEDICHE, VETERINARIE E FARMACEUTICHE
- ♦ LM-08 - BIOTECNOLOGIE INDUSTRIALI
- ♦ LM-21 - INGEGNERIA BIOMEDICA
- ♦ LM-22 - INGEGNERIA CHIMICA
- ♦ LM-31 - INGEGNERIA GESTIONALE
- ♦ LM-86 - SCIENZE ZOOTECNICHE E TECNOLOGIE ANIMALI
- ♦ LM-70 - SCIENZE E TECNOLOGIE ALIMENTARI
- ♦ LM-71 - SCIENZE E TECNOLOGIE DELLA CHIMICA INDUSTRIALE
- ♦ LM-06 - BIOLOGIA
- ♦ LM-61 - SCIENZE DELLA NUTRIZIONE UMANA
- ♦ LM-54 - SCIENZE CHIMICHE
- ♦ LM-41 - MEDICINA E CHIRURGIA
- ♦ LMG/01 - GIURISPRUDENZA
- ♦ LM-59 - SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE
- ♦ LM-63 - SCIENZE DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
- ♦ LM/SNT1 - SCIENZE INFERMIERISTICHE E OSTETRICHE
- ♦ LM/SNT2 - SCIENZE DELLE PROFESSIONI SANITARIE DELLA RIABILITAZIONE
- ♦ LM/SNT3 - SCIENZE DELLE PROFESSIONI SANITARIE TECNICHE



- ♦ LM/SNT4 - SCIENZE DELLE PROFESSIONI SANITARIE DELLA PREVENZIONE
- ✓ **LAUREA SPECIALISTICA CONSEGUITA AI SENSI DEL D.M. 509/1999:**
 - ♦ 14/S - FARMACIA E FARMACIA INDUSTRIALE
 - ♦ 64/S - SCIENZE DELL'ECONOMIA
 - ♦ 84/S - SCIENZE ECONOMICO-AZIENDALI
 - ♦ 8/S - BIOTECNOLOGIE INDUSTRIALI
 - ♦ 9/S - BIOTECNOLOGIE MEDICHE, VETERINARIE E FARMACEUTICHE
 - ♦ 26/S - INGEGNERIA BIOMEDICA
 - ♦ 27/S - INGEGNERIA CHIMICA
 - ♦ 34/S - INGEGNERIA GESTIONALE
 - ♦ 46/S - MEDICINA E CHIRURGIA
 - ♦ 62/S - SCIENZE CHIMICHE
 - ♦ 81/S - SCIENZE E TECNOLOGIE DELLA CHIMICA INDUSTRIALE
 - ♦ 6/S - BIOLOGIA
 - ♦ 92/S - STATISTICA PER LA RICERCA SPERIMENTALE
 - ♦ 22/S - GIURISPRUDENZA
 - ♦ 48/S - METODI PER L'ANALISI VALUTATIVA DEI SISTEMI COMPLESSI
 - ♦ 49/S - METODI PER LA RICERCA EMPIRICA NELLE SCIENZE SOCIALI
 - ♦ 71/S - SCIENZE DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
- ✓ *sono, inoltre, considerati idonei i titoli di Laurea conseguiti secondo gli ordinamenti in vigore anteriormente all'applicazione del D.M. 509/1999 (V.O.), ricadenti nelle precedenti classi, nonché i titoli di studio conseguiti all'estero e ritenuti equipollenti.*

Possono, altresì, presentare domanda di ammissione alla selezione gli studenti privi del titolo di laurea richiesto per l'ammissione, ma che ne conseguano il possesso prima della data prevista per l'immatricolazione al Corso di Master.

Il numero dei posti disponibili è **40 (quaranta)** studenti.

Il corso non sarà attivato qualora non venga raggiunto il numero minimo di **15 (quindici)** studenti. Sono altresì disponibili su indicazione del Coordinatore, in base a quanto previsto dall'art. 9bis del vigente "Regolamento per l'attivazione ed il funzionamento dei corsi di Master Universitari di primo e secondo livello", **4 (quattro)** posti aggiuntivi riservati al personale d'Ateneo.

Art. 2 – Finalità e Sbocchi Professionali



Il Master di II livello in “*Economia e Amministrazione delle Aziende Farmaceutiche e Biotech*” si propone di formare figure professionali altamente qualificate in grado di operare nei diversi segmenti della filiera salute, medicina e farmaco, con una solida preparazione in ambito economico-aziendale, gestionale e strategico.

Il percorso formativo ha l’obiettivo di fornire ai partecipanti competenze avanzate in tema di amministrazione e management delle aziende farmaceutiche e biotech, economia sanitaria, pianificazione strategica, controllo di gestione, valutazione della performance aziendale, valutazione delle tecnologie sanitarie (HTA), catene del valore, medical affairs, amministrazione delle farmacie, regolamentazione del mercato farmaceutico e accesso al mercato, con particolare attenzione alla dimensione dell’innovazione e sostenibilità nei sistemi sanitari.

Elemento distintivo del Master è l’approccio integrato tra teoria e pratica, che si realizza attraverso percorsi formativi innovativi e attività di training on the job svolte presso aziende multinazionali chimico-farmaceutiche, Aziende Sanitarie Provinciali (ASP), Aziende Ospedaliere, farmacie territoriali e ospedaliere, offrendo così ai partecipanti un’opportunità unica per comprendere a fondo le dinamiche, le criticità e le interconnessioni che caratterizzano la moderna filiera della salute e come governare la complessità gestionale caratterizzante tali fattispecie aziendali e inter-aziendali.

Inoltre, il Master prevede la partecipazione a iniziative di formazione sul campo, finalizzate a sviluppare soft skills e competenze trasversali, fondamentali per operare in contesti complessi e ad alta specializzazione.

Gli sbocchi occupazionali riguardano ruoli di responsabilità all’interno di:

- aziende farmaceutiche e biotech, nei settori amministrativo, regolatorio, commerciale e di market access;
- società di consulenza specializzate in ambito farmaceutico e sanitario;
- aziende sanitarie pubbliche e private, nell’ambito del management, della programmazione e del controllo;
- farmacie pubbliche e private, con ruoli di gestione economica e strategica;
- organismi regolatori e istituzioni nazionali e internazionali operanti nel settore del farmaceutico e della salute.



Il Master si rivolge a laureati magistrali e a professionisti già inseriti nel mondo del lavoro, che intendano acquisire o consolidare competenze di alto livello per affrontare con successo le sfide della transizione tecnologica, digitale e organizzativa che sta interessando il settore farmaceutico e biotecnologico a livello globale.

Art. 3 – Obiettivi

Il Master universitario di II livello in *“Economia e Amministrazione delle Aziende Farmaceutiche e Biotech”* si propone di formare figure professionali dotate di competenze specialistiche nell’ambito della gestione e dell’amministrazione delle aziende operanti lungo la filiera della salute, con particolare riferimento al settore farmaceutico e biotecnologico. Gli obiettivi formativi del Master consistono nel fornire ai partecipanti:

- competenze tecniche e gestionali per l’analisi, la pianificazione e il controllo dei processi economici e organizzativi delle aziende farmaceutiche e biotech;
- conoscenze approfondite delle dinamiche regolatorie, economico-finanziarie e strategiche che caratterizzano il comparto salute e farmaco, con un focus sul market access, sulla compliance normativa e sulla gestione dell’innovazione;
- capacità di lettura critica e integrata della filiera salute, farmaco e medicina, intesa come ecosistema complesso e interconnesso, che include industrie farmaceutiche, enti regolatori, aziende sanitarie, farmacie e sistemi di welfare aziendale;
- competenze trasversali e soft skills, attraverso attività formative di tipo esperienziale e multidisciplinare, volte a sviluppare capacità decisionali, relazionali e di lavoro in team nelle aziende farmaceutiche e biotech.

Il percorso formativo si distingue per la presenza di moduli didattici integrati con esperienze di training on the job, realizzate in collaborazione con: Multinazionali chimico-farmaceutiche e biotech, per comprendere le logiche industriali e commerciali del comparto; Società di consulenza specializzate in ambito farmaceutico e sanitario; Farmacie pubbliche e private, per analizzare modelli di gestione, servizi al cittadino e innovazione nell’erogazione di farmaci e dispositivi medici; Aziende Sanitarie Provinciali (ASP) e Aziende Ospedaliere, per esplorare il funzionamento economico-organizzativo delle strutture pubbliche.



Le finalità del Master sono orientate a colmare il gap tra formazione accademica e competenze richieste dal mondo del lavoro, nonché all'aggiornamento professionale di chi già opera nel contesto farmaceutico, promuovendo una preparazione professionalizzante e fortemente connessa con i bisogni reali del sistema sanitario e industriale, nazionale e internazionale.

Art. 4 – Percorso e Crediti Formativi

Il Master, articolato in Moduli che includono, lezioni frontali, lezioni in modalità e-learning, seminari, tirocini, stage, prova finale, per un totale di **60 CFU, 1500 ore** di attività così suddivise:

- lezioni frontali / lezioni in modalità e-learning e studio individuale **1000 ore – 40 CFU**;
- stage / tirocinio **250 ore – 10 CFU**;
- tesi / prova finale **250 ore – 10 CFU**.

Le lezioni frontali si svolgeranno nella quasi totalità dei casi il venerdì dalle ore 9:00 alle ore 18:00 [con pausa dalle 13:00 alle 14:00] e il sabato dalle ore 9:00 alle ore 18:00 [con pausa dalle 13:00 alle 14:00] (*non sono previste lezioni frontali nel mese di agosto*), e saranno articolate nei **seguenti 30 (trenta) Moduli**:

MODULO	S.S.D.	ORE DIDATTICA FRONTALE E STUDIO INDIVIDUALE	CFU
IL SISTEMA SANITARIO E L'INDUSTRIA FARMACEUTICA: GOVERNANCE, FASI E REGOLE DELLA FILIERA DEL FARMACO	MED/44 BIO/14	25	1
ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI SANITARI E GOVERNO CLINICO	MED/42	25	1
PROGRAMMAZIONE STRATEGICA, BUDGETING, CONTROLLO DI GESTIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA E DEI COLLABORATORI NELLE AZIENDE FARMACEUTICHE	SECS-P/07	50	2
CRITERI ESG E RENDICONTAZIONE DI SOSTENIBILITA' NELLE AZIENDE FARMACEUTICHE E BIOTECH	SECS-P/07	25	1
BUSINESS PLANNING E BUSINESS MODELING PER L'AVVIO DI NUOVE INIZIATIVE IMPRENDITORIALI IN AMBITO FARMACEUTICO E FUNDRAISING	SECS-P/07	25	1
AMMINISTRAZIONE DELLA FARMACIA: NOZIONI PER LA VALUTAZIONE DEL BILANCIO, ASPETTI TRIBUTARI,	SECS-P/07	50	2



CIVILISTICI E PREVIDENZIALI			
IL MERCATO FARMACEUTICO, MARKET ACCESS, E STRATEGIE COMMERCIALI	SECS-P/07 SECS-P/08	25	1
MARKETING FARMACEUTICO, COMUNICAZIONE, BRAND MANAGEMENT NELL'INDUSTRIA FARMACEUTICA	SECS-P/08	50	2
E-COMMERCE, MARKETING E COMUNICAZIONE NELLE FARMACIE	SECS-P/08	25	1
SUPPLY CHAIN, LOGISTICA E PROJECT MANAGEMENT DELL'INDUSTRIA FARMACEUTICA	ING/IND-35	25	1
MONITORAGGIO DEI PROCESSI E CONTROLLO QUALITA' DELLA PRODUZIONE NELL'INDUSTRIA FARMACEUTICA	ING/IND-35	25	1
GESTIONE DEL MAGAZZINO E DELLE TRATTATIVE DI ACQUISTO NELLA FARMACIA	ING/IND-35	25	1
PRINCIPI DI DIRITTO SANITARIO E REGULATORY AFFAIRS	IUS/10	50	2
NORMATIVA NAZIONALE SU RISCHI E RESPONSABILITA' CIVILI E PENALI DEL DIRETTORE DI FARMACIA	IUS/10	25	1
NORMATIVA REGIONALE CON FOCUS SUI NUOVI FARMACI IN DPC	IUS/10	25	1
MEDICAL AFFAIRS E MARKET ACCESS	SPS/04	25	1
HEALTH TECH, ROBOTICA E INTELLIGENZA ARTIFICIALE	ING/INF-06	25	1
E-HEALTH, TELEMEDICINA, SANITA' DIGITALE E PHARMA 4.0	ING/INF-06 ING/INF-05	50	2
HEALTH TECHNOLOGY ASSESSMENT PER LA VALUTAZIONE DELLE TECNOLOGIE SANITARIE	MED/42	25	1
NUTRACEUTICA	CHIM/08	50	2
NORMATIVA DEI MEDICINALI	CHIM/09	25	1
COSMETICA E COSMOCEUTICA	CHIM/09	25	1
FARMACOVIGILANZA	BIO/14	50	2
METODOLOGIE DI BIODESIGN IN AMBITO HEALTHCARE	BIO/13	50	2



MEZZI DI CONTRASTO E RADIOFARMACI IN DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	MED/36	25	1
FARMACOECONOMIA	BIO/14	50	2
INNOVAZIONE NEI PRODOTTI BIOTECH	BIO/14	25	1
INNOVAZIONE NELLE NANOMEDICINE	CHIM/09	25	1
INNOVAZIONE NEL DRUG DELIVERY E NEI BIOMATERIALI	CHIM/09	25	1
RUOLO DEL SISTEMA IMMUNE NELLE NUOVE STRATEGIE TERAPEUTICHE IN AMBITO INFETTIVO ED ONCOLOGICO	MED/04	50	2
TOTALE DIDATTICA FRONTALE E STUDIO INDIVIDUALE		1000	40
TIROCINIO / STAGE		250	10
TESI / PROVA FINALE		250	10
TOTALE		1500	60

Art. 5 – Modalità di Partecipazione

La domanda di partecipazione al concorso per l'ammissione al Master Universitario annuale di II livello in *“Economia e Amministrazione delle Aziende Farmaceutiche e Biotech”* deve essere compilata online seguendo la procedura sotto riportata:

- registrarsi al Portale Studenti UNIPA disponibile all'indirizzo <https://studenti.unipa.it> (ovvero <https://immaweb.unipa.it/immaweb/home.seam>), per ottenere via e-mail l'accesso personale al Portale Studenti dell'Università degli Studi di Palermo. Chi già possiede *username* e *password* di accesso può passare direttamente al punto b);
- accedere al Portale Studenti specificando le credenziali personali ricevute via e-mail (*username* e *password*): dalla pagina <https://www.unipa.it/>, cliccare sul pulsante “LOGIN” e successivamente sull'icona “Portale Studenti”; ovvero, dalla pagina <https://studenti.unipa.it> cliccare sul collegamento “ACCEDI AL PORTALE”;
- fare riferimento alla voce di menu “Pratiche” e selezionare la voce “Nuova Pratica”; nell'elenco proposto a video cliccare sulla voce “Master di Primo Livello, Master di Secondo Livello e Corsi



di Perfezionamento” e selezionare la voce **“Domanda di partecipazione a concorso per l’accesso ad un Master o ad un Corso di Perfezionamento”** per l’avvio di una nuova pratica di partecipazione a concorso;

d) compilare la domanda, seguendo le istruzioni guidate, fino al calcolo delle tasse e conferma dei dati.

Il sistema propone:

- 1) stampare *“Bollettino e Domanda”*;
- 2) procedere con *“Paga adesso PagoPA”* via internet.

I bollettini di pagamento PagoPa possono essere pagati nelle seguenti due modalità:

- online, direttamente dal Portale Studenti: sulla pagina riepilogativa della pratica studente compilata e confermata sul web vengono visualizzati l'icona *“PagoPA”* ed un collegamento ipertestuale *“Paga adesso”*, mediante il quale l'utente sceglie il PSP con cui effettuare il pagamento online ed effettua il pagamento online sul sito dell'AgID.
- presentando la stampa del bollettino di pagamento PagoPa presso un qualunque PSP presente nel territorio (tabaccherie, SISAL, SUPERENALOTTO, etc.).

Le suddette modalità di pagamento della tassa di partecipazione al concorso sono illustrate alla seguente pagina web: <https://immaweb.unipa.it/immaweb/public/pagamenti.seam>.

Il pagamento della tassa di partecipazione, corrispondente ad € 50,00, dovrà effettuarsi, inderogabilmente, entro il 12/02/2026, data di scadenza del bando.

La domanda di partecipazione al concorso di ammissione al Master Universitario annuale di II livello in *“Economia e Amministrazione delle Aziende Farmaceutiche e Biotech”*, compilata online, vale come autocertificazione resa ai sensi dell'art. 3 della Legge n. 127/97 e del D.P.R. n. 445/2000 e ss.mm.ii.

Il candidato dovrà inoltre allegare alla domanda, tramite *upload*, i seguenti documenti, in formato pdf:

- a) Copia documento di riconoscimento in corso di validità firmato;
- b) dichiarazione sostitutiva di certificazione, ex art. 46 del D.P.R. 445/2000 e ss.mm.ii., di laurea con l'indicazione del voto finale o del titolo in fase di conseguimento, da possedere



- entro i termini di immatricolazione al Master (*vedi art. 1*);
- c) *Curriculum Vitae et Studiorum* datato e firmato;
 - d) dichiarazione sostitutiva di certificazione (ai sensi dell'art. 46 del D.P.R. 445/2000 e ss.mm.ii.) di eventuali altri titoli valutabili ai fini del punteggio per la graduatoria di merito ovvero fotocopia degli stessi, con annessa dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà che ne attesti la conformità all'originale (ai sensi degli artt. 47 e 19 del D.P.R. n. 445/2000 e ss.mm.ii.);
 - e) autocertificazione Posto Aggiuntivo di "iscrizione Personale UNIPA" (*vedi art. 9bis*), obbligatorio per i soli dipendenti;
 - f) l'autocertificazione ex art. 6, comma 1, del D.M. n. 930 del 29/07/2022 corredata di allegati in caso di richiesta di iscrizione contemporanea a due corsi di studio tra quelli previsti dalla normativa di riferimento citata, secondo il modello prelevabile al seguente link:
 - <https://www.unipa.it/servizi/masterecorsidiperfezionamento/informazioni/modulistica.html> (caricamento obbligatorio anche qualora non si risulti già iscritti ad altro Corso).

Nel caso di pubblicazioni, il candidato può indicare un "link" attraverso il quale la Commissione esaminatrice potrà visionarle.

I cittadini comunitari e non comunitari con un titolo di laurea straniero dovranno produrre la **dichiarazione di valore del titolo straniero**, con relativo certificato di laurea debitamente corredato di traduzione legale in lingua italiana, rilasciata a cura della Rappresentanza diplomatica italiana nel Paese in cui hanno conseguito il titolo.

Si ricorda altresì che la dichiarazione di valore deve essere **obbligatoriamente** allegata alla domanda di partecipazione. Si richiede ai corsisti stranieri una certificazione/autocertificazione di conoscenza adeguata della lingua italiana.

In ordine alle autocertificazioni rese, il candidato, nel caso di dichiarazioni mendaci, incorrerà nelle sanzioni penali previste per le dichiarazioni non veritiere, la formazione o l'uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 28/12/2000, n. 445, nonché nella decadenza dai benefici conseguenti al provvedimento eventualmente emanato sulla base della dichiarazione non veritiera, qualora dal controllo effettuato emerga la non veridicità del contenuto di qualcuna delle



dichiarazioni rese (art. 75 del D.P.R. 28/12/2000, n. 445), e sarà dichiarato automaticamente decaduto dalla graduatoria e dal diritto alla iscrizione.

La tassa di partecipazione alla selezione non può essere rimborsata, tranne nel caso di non attivazione del corso di Master.

Art. 6 – Modalità di Selezione

L'accesso al Master, nei limiti dei posti disponibili, sarà consentito a seguito di valutazione da parte della Commissione giudicatrice dei titoli presentati da ciascun candidato, della prova scritta e del colloquio, ove previsti.

La Commissione giudicatrice è composta dal Coordinatore del Corso o altro docente componente il Consiglio Scientifico dallo stesso delegato e da due professori designati dal Consiglio Scientifico.

La Commissione ha a disposizione per ciascun candidato fino ad un massimo di **75 punti**, di cui **50 punti per i titoli e 25 punti per la prova orale-colloquio**.

Valutazione dei titoli max 50 punti

Saranno valutati i seguenti titoli:

- **Voto di laurea: massimo punti 8**

✓ fino a 89	punti 0
✓ da 90 a 100	punti 2
✓ da 101 a 105	punti 4
✓ da 106 a 110	punti 6
✓ 110 con lode	punti 8

Nel caso che il titolo di studio necessario all'ammissione comporti attribuzione di voti differenti da quelli sopra indicati, si valuterà l'equipollenza della votazione o del giudizio conseguiti dal candidato rapportandoli alla scala di valori applicata per i voti di laurea.

- *Curriculum Vitae et Studiorum* – fino a un **massimo di punti 10**;
- altra Laurea in discipline inerenti alle tematiche del Master, oppure uno dei seguenti Titoli ritenuti congrui dalla commissione:
 - Titolo di Dottorato di Ricerca rilasciato da Università italiane o straniere;
 - Specializzazione;



- Titolo di Alta Formazione (Master o Corso di Perfezionamento);
- Assegno di ricerca, Stage o Tirocinio;
fino ad un **massimo di punti 12**.
- pubblicazioni scientifiche su temi attinenti al Master, fino ad un **massimo di punti 8**;
- esperienze professionali documentate, ritenute congrue e qualificanti nel settore, fino ad un **massimo di punti 12**.

Prova orale-colloquio – massimo 25 punti

La prova orale-colloquio, finalizzata ad appurare le motivazioni, le conoscenze generali e tecniche del candidato, **si intende superata con un punteggio minimo di 20/25**.

Le prove di selezione avranno luogo presso il Dipartimento di Biomedicina, Neuroscienze e Diagnostica Avanzata (BIND) dell'Università degli Studi di Palermo (Via del Vespro, 129) giorno 16/02/2026 a partire dalle ore 09:30.

Il punteggio finale sarà dato dalla somma dei punteggi conseguiti. In caso di ex-aequo precede il candidato più giovane.

Saranno ammessi al Master coloro che, in relazione al numero dei posti disponibili, si saranno collocati in posizione utile nella graduatoria (superando la soglia fissata per la prova orale-colloquio), compilata sulla base del punteggio complessivo riportato. I candidati dovranno presentarsi alle prove d'esame muniti di un valido documento di riconoscimento.

La graduatoria ufficiale, predisposta con Decreto Rettorale, sarà pubblicata sull'Albo Ufficiale di Ateneo <https://www.unipa.it/albo.html> e sulla pagina web dell'U.O. Master e Corsi di perfezionamento

- <https://www.unipa.it/servizi/masterecorsidiperfezionamento/master-di-ii-livello/>.

Eventuali rilievi alla graduatoria potranno essere inviati a mezzo PEC a: pec@cert.unipa.it, entro 5 giorni dalla data di pubblicazione, indicando nell'oggetto la seguente denominazione: *“Master di II livello Economia e Amministrazione delle Aziende Farmaceutiche e Biotech A.A. 2025/2026”*.



In caso di rinuncia prima dell'inizio del Master o di mancata iscrizione entro i termini previsti (10 giorni successivi dalla pubblicazione della graduatoria), si provvederà allo scorrimento della graduatoria ed all'ammissione del candidato che risulti collocato in posizione immediatamente successiva a quella degli aventi diritto, fino al completamento dei posti resisi vacanti.

Art. 7 – Immatricolazione

Il contributo di iscrizione al Master è di € **3.600,00 (tremilaseicento/00)**, pagabile in unica soluzione o in due rate.

Nel caso di pagamento rateizzato:

- la prima rata, dell'importo di € **2.200,00 (duemiladuecento/00)**, dovrà essere versata al momento dell'immatricolazione;
- la seconda rata, dell'importo di € **1.400,00 (millequattrocento/00)**, dovrà essere versata entro tre mesi dall'inizio delle attività didattiche.

In caso di tardivo pagamento della seconda rata, si applicherà, ai sensi dell'art. 23bis del Regolamento di Ateneo in materia di contribuzione studentesca (vedi deliberazione n. 1009 prot. n. 116231 dell'11/07/2024 del Consiglio di Amministrazione), una indennità di mora pari a € 50,00, incrementata di € 50,00 per ogni 30 giorni di ulteriore ritardo, fino ad un massimo complessivo di € 250,00.

I concorrenti che risulteranno vincitori dovranno effettuare l'iscrizione online, entro il termine perentorio di giorni 10, a decorrere dal giorno successivo a quello della pubblicazione della graduatoria, sul sito web:

- <https://www.unipa.it/servizi/masterecorsidiperfezionamento/master-di-ii-livello/>.

Per l'immatricolazione è necessaria una fototessera digitale con le seguenti caratteristiche: formato JPEG, 420x480 pixel, dimensioni non superiori ai 200 Kb, (in caso di difficoltà fare riferimento alle istruzioni presenti nel tutorial del portale studenti).

La domanda di immatricolazione deve essere compilata online seguendo la seguente procedura:

- a) con le stesse credenziali ottenute in fase di registrazione, accedere al Portale Studenti (<https://studenti.unipa.it> ovvero <https://immaweb.unipa.it/immaweb/home.seam>) e cliccare sulla voce **“PRATICHE STUDENTE / NUOVA PRATICA”**;



b) nell'elenco proposto a video cliccare su ***“Master di Primo Livello, Master di Secondo Livello e Corsi di Perfezionamento”***, selezionare la voce ***“Domanda di immatricolazione ad un Master o un Corso di Perfezionamento”*** per l'avvio della procedura di immatricolazione e seguire la compilazione guidata fino alla conferma ed alla stampa del bollettino per il pagamento del bollo virtuale di € 16,00. Il pagamento del bollo virtuale può essere effettuato nelle modalità indicate al link seguente: <https://immaweb.unipa.it/immaweb/public/pagamenti.seam>.

La compilazione della domanda consentirà di fornire all'Amministrazione le autocertificazioni necessarie, di allegare obbligatoriamente tramite *upload* la fototessera in formato digitale e la documentazione richiesta e di stampare il bollettino con le relative tasse di immatricolazione, comprendenti anche un bollo virtuale, senza il pagamento delle quali la procedura di iscrizione non andrà a buon fine.

La compilazione online della domanda prevede, inoltre, che la modulistica correlata ai procedimenti amministrativi venga prodotta automaticamente a fronte della conferma della pratica online. Nessun modulo cartaceo deve essere ritirato o consegnato presso l'ufficio amministrativo preposto. Gli ammessi che non perfezioneranno l'iscrizione entro il termine stabilito saranno considerati rinunciatari e ad essi subentreranno i candidati successivi secondo l'ordine di graduatoria ai quali sarà aperta la procedura per l'immatricolazione sul Portale Studenti (<https://studenti.unipa.it>) con le stesse modalità di cui ai precedenti commi.

In caso di rinuncia prima dell'inizio del Master o di mancata iscrizione entro i termini previsti (10 giorni successivi dalla pubblicazione della graduatoria), si provvederà allo scorrimento della graduatoria ed all'ammissione del candidato che risulti collocato in posizione immediatamente successiva a quella degli aventi diritto.

La quota di iscrizione non può essere in alcun modo rimborsata, tranne nel caso di non attivazione del Master.

Art. 8 – Obblighi degli Iscritti

Ai sensi della legge n. 33 del 12/04/2022 “Disposizioni in materia di iscrizione contemporanea a due corsi di istruzione superiore” e del decreto attuativo della stessa, Decreto Ministeriale n. 930 del 29/07/2022, *l'iscrizione ai corsi di Master è compatibile con l'iscrizione nello stesso Anno Accademico ad altri corsi di studio, Corsi di Laurea e di Laurea Magistrale, Scuole di*



Specializzazione di area medica e non medica e a corsi di Master, purché il Master di I/II livello non sia lo stesso Master anche se si svolge presso due diverse Università.

La frequenza alle lezioni ed al tirocinio è obbligatoria. Le assenze dei corsisti per comprovati motivi devono essere giustificate al Coordinatore e non potranno superare il 20% del monte ore complessivo delle attività didattiche e di tirocinio/stage.

Gli allievi che superino la percentuale di assenze sopra riportata decadono da ogni diritto e non verranno ammessi all'esame finale.

In caso di rinuncia alla frequenza del Corso, l'allievo deve darne comunicazione scritta al Coordinatore ed all'U.O. Master e Corsi di perfezionamento, Viale delle Scienze, Edificio 18, CAP 90128 – Palermo.

La rinuncia di cui al punto precedente non dà luogo al rimborso delle somme versate e non solleva l'allievo del pagamento dell'eventuale seconda rata.

I partecipanti al Master, tra il ventesimo e il decimo giorno prima della data stabilita per lo svolgimento della prova finale, dovranno:

- effettuare il pagamento della tassa di ammissione all'esame finale di € 50,00;
- effettuare il pagamento della tassa di bollo per il rilascio del diploma di master di € 32,00;
- procedere all'*upload* della tesi firmata dalla allieva/dall'allievo, che verrà validata dal Relatore e dal Coordinatore.

Fatte salve le specifiche disposizioni vigenti in materia di corsi universitari di master, agli allievi del corso, si applicano le disposizioni di legge e di regolamento riguardanti gli studenti universitari.

Art. 9 – Coordinamento Didattico e Scientifico

Il Coordinamento didattico del Master è affidato al **Prof. Federico Cosenz**, e-mail: federico.cosenz@unipa.it, che curerà la supervisione e l'organizzazione dei diversi moduli di insegnamento che costituiscono il curriculum formativo del Master.

Il Coordinatore Vicario è il **Dott. Luigi Maria Ferrigno**.



Il Coordinamento Scientifico è così composto:

Cognome e Nome	Qualifica (P.O. - P.A. – RC - Esperto Esterno)	Ateneo/Ente
COSENZ Federico	P.O.	Università degli Studi di Palermo
LO CASTO Antonio	P.A.	Università degli Studi di Palermo
FERRIGNO Luigi Maria	Esperto Esterno	Libero professionista
CARDINALE Adelfio Elio	Esperto Esterno	(docente in quiescenza Unipa)
ALESSANDRO Riccardo	P.O.	Università degli Studi di Palermo
RUISI Marcantonio	P.O.	Università degli Studi di Palermo
CANNIZZARO Carla	P.O.	Università degli Studi di Palermo
CACCAMO Nadia Rosalia	P.O.	Università degli Studi di Palermo
MOCCIARO LI DESTRI Arabella	P.O.	Università degli Studi di Palermo
BRUCCOLERI Manfredi	P.O.	Università degli Studi di Palermo
AGNELLO Luisa	P.A.	Università degli Studi di Palermo
VENTIMIGLIA Caterina	P.A.	Università degli Studi di Palermo
CAVALLARO Gennara	P.O.	Università degli Studi di Palermo
NOTO Guido	Esperto Esterno	Università degli Studi di Messina
SUPERTI FURGA Giulio	Esperto Esterno	Fondazione RIMED
BILARDO Mario	Esperto Esterno	Ordine dei Farmacisti di Palermo
TOBIA Roberto	Esperto Esterno	U.TI. FARMA

Art. 10 – Titolo Conseguito

La valutazione finale sarà espressa in *centesimi*. Il Diploma di Master di II livello in *“Economia e Amministrazione delle Aziende Farmaceutiche e Biotech”* sarà rilasciato a firma del Magnifico Rettore e del Direttore Generale.



Art. 13 – Responsabile del Procedimento

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 5 della Legge 07/08/1990, n. 241 e ss.mm.ii., il Responsabile del procedimento di cui al presente bando di concorso è il **Dott. Franco De Franchis - Responsabile dell'U.O. Master e Corsi di Perfezionamento**, e-mail: franco.defranchis@unipa.it / master@unipa.it - Tel. 091.23890618 - Viale delle Scienze, Edificio 18, CAP 90128 - Palermo.

I candidati hanno la facoltà di esercitare il diritto di accesso agli atti del procedimento secondo le modalità previste dal regolamento (D.R. 664 del 09/02/2004), ai sensi della Legge 07/08/1990, n. 241 e del D.P.R. 352/92. Le istanze dovranno essere presentate all'Ufficio per le Relazioni con il Pubblico dell'Amministrazione Centrale, presso l'Hotel De France, salita dell'Intendenza n. 1 (Piazza Marina), Palermo.

Art. 14 – Trattamento dei Dati Personali

I dati trasmessi dai candidati con le domande di partecipazione al concorso saranno trattati per le finalità di gestione della procedura concorsuale e dell'eventuale procedimento di immatricolazione nel rispetto dei principi e delle disposizioni sulla protezione dei dati personali e sulla tutela della riservatezza stabiliti dal Regolamento Generale sulla Protezione Dati, in vigore in tutti i paesi dell'Unione Europea dal 25/05/2018 (in inglese General Data Protection Regulation, ufficialmente regolamento UE n. 2016/679), ex Decreto Legislativo 30/06/2003 n°196.

Art. 15 – Pubblicità e Comunicazioni

Il presente bando sarà pubblicato all'Albo Ufficiale dell'Università degli Studi di Palermo e sarà consultabile sul sito web dell'Ateneo alla pagina <https://www.unipa.it/albo.html>. Sarà pubblicato sulla pagina web dell'U.O. Master e Corsi di Perfezionamento all'indirizzo

- <https://www.unipa.it/servizi/masterecorsidiperfezionamento/master-di-ii-livello/>.

IL RETTORE
Prof. Massimo Midiri